



Семинар

Организации Объединенных Наций по
Промышленному Развитию
(ЮНИДО)

17 – 18 июля 2007

г.Уфа, Башкортостан

Применение программного пакета Pharos ЮНИДО
в диагностике и оценке предприятий для участия
в международных инвестиционных и
модернизационных проектах

Программа

17 ИЮЛЯ 2007

Место: Башкирская академия государственной службы и управления при Президенте Республики Башкортостан (БАГСУ), г. Уфа, ул. Фрунзе д.40, к.310

10:00 – 10:10	Открытие семинара, приветствие участников Ильдар Илдусович Ахметшин , Заместитель министра, Министерство внешнеэкономических связей, торговли и предпринимательства Республики Башкортостан, г.Уфа Сергей Вениаминович Голованов , международный консультант ЮНИДО, Директор консультационного центра при ЮНИДО по развитию программ совершенствования результативности предприятий и методов их оценки, GOLEM IMS GMBH, г.Вена, Австрия
10:15 – 11:40	Введение, тематика, структура семинара, история Варианты походов к проблеме и особенности их применения в среде малых и средних предприятий (МСП) Игроки и интересы: владельцы и управленцы предприятий, государство и администрации регионов, инвесторы и банки, начало действия межбанковских стандартов BASEL II и меры по минимизации кредитных рисков. <ul style="list-style-type: none">• Примеры программы ЮНИДО в Индии (case study)• Программа ЮНИДО в Колумбии (case study) Особенности ситуации в Башкортостане: отбор предприятий для участия в инвестиционных программах и проектах модернизации, выборе поставщиков компонентов для выполнения крупных проектов экономического развития, повышение способностей менеджмента к сотрудничеству с иностранными партнерами, пониманию особенностей инвестиционной политики на Западе
11:50 – 13:00	Основные концепции и методы измерения для управления результативностью предприятий Обзор наиболее известных методов, включая Balanced Score Card, используемых в них систем индикаторов и структур исходных данных, описания целей по ключевым бизнес-процессам
13:00 - 14:00	О Б Е Д
14:00 – 15:15	Практика и подход к решению, предлагаемый ЮНИДО Результаты применения пакета Фарос для оценки и совершенствования показателей предприятий в разных отраслях промышленности и странах мира, средства диагностики
15:25 – 16:40	Основные исходные концепции системы Фарос используемая система индикаторов, структура исходных данных, методы описания целей по ключевым бизнес-процессам Представление результатов в графическом и табличном форматах, их интерпретация
16:50 – 18:00	Что такое бенчмаркинг, как и где он применяется Реализация бенчмаркинга в Фаросе, бенчмаркинг-отчеты формы их использования для оценки результатов в рамках одного или группы предприятий в промышленном секторе или регионе, кластере и т.д.
	Конец работы

18 июля 2007

9:00 – 10:20	Моделирование важнейших решений и их последствий Поход, реализованный в Фарос на основе сравнения альтернативных оценок последствий с учетом неопределенности и риска (изменение профиля продукции, замена оборудования, новые производственные мощности и пр.). Модуль автоматического экспорта и импорта данных из разных информационных систем предприятия Практическое занятие по экспорту данных для подготовки решения
10:30 – 11:45	Методы измерения производственных показателей Обзор концепций, включая бережливое производство, используемой системы ключевых показателей производства, необходимых структур исходных данных, описания целей, внутренних стандартов (норм) производства, диагностики производства предприятия, Используемые модели, формулы, настройки и помощь.
12:00 – 13:00	Работа с модулем оценки и настройки производства Produce Plus Интерфейс пользователя, подготовка данных, определение рабочих стандартов производства, показателей эффективности использования оборудования, себестоимости продукции, показателей качества продукции. Упражнения
13:00 - 14:00	О Б Е Д
14:00 – 15:15	Анализ стратегических показателей предприятия с использованием Financial Improvement Toolkit Основные методы оценки, используемые в международной практике, необходимые исходные данные Реализация оценок в программе ФИТ, индикаторы, исходные данные, отчеты и графики, сравнение и применение результатов для оценки кредитных рисков в соответствии с требованиями Basel II, оценка инвестиционных показателей предприятий.
15:25 – 16:40	Реализация программ модернизации и оценка результатов Особенности постановки и реализации программ модернизации Требования к инструкторам и принципы отбора кандидатов Бюджет программы, мониторинг развития, представление отчетов и статистических результатов, бенчмарки и сертификация предприятий. Использование результатов для представления инвестиционных проектов и получения кредитов на развитие производства. Новые разработки и перспективы
16:50 – 18:00	Заключительная сессия Дискуссия и вручение сертификатов участникам

КОНЕЦ СЕМИНАРА